

Опис істотних передбачуваних факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності ПрАТ «УДП та заходи щодо управління такими ризиками

№ з/п	Вид ризику	Опис факторів ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності	Заходи щодо управління ризиками
1.	Воєнні	Дефіцит кваліфікованих спеціалістів плавскладу та робочих спеціальностей внаслідок мобілізації	Бронювання спеціалістів плавскладу та робочих спеціальностей в порядку, передбаченому для підприємств, які є критично важливими для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період (усунення ризику)
		Пошкодження інфраструктури стивідорних комплексів в м. Кілія та м. Ізмаїл внаслідок дій агресора	Інфраструктура для надання стивідорних послуг розосереджується, організовуються точки перевалки борт-борт, що не потребують берегової інфраструктури, в т.ч. в закордонних портах (прийняття ризику)
		Пошкодження експортної логістичної інфраструктури (мостів, залізниці) в напрямку українських дунайських портів внаслідок дій агресора	Напрацьовуються вантажопотоки в перевезеннях між іноземними портами для можливості переорієнтації у разі обмеження експортних вантажопотоків (усунення ризику)
		Пошкодження флоту внаслідок дій агресора	Українська ділянка річки Дунай є кордоном з Румунією, флот переважно перебуває в закордонному плаванні(прийняття ризику)
		Пошкодження інфраструктури Кілійського суднобудівельного судноремонтного заводу внаслідок дій агресора	Завод знаходиться фактично на кордоні з Румунією. Існують альтернативні заводи на Дунаї, які можуть замінити Кілійський завод в програмі оновлення флоту (прийняття ризику)
		Блекаут внаслідок пошкоджень енергетичної інфраструктури внаслідок дій агресора	Прийняття ризику. Існують альтернативні заводи на Дунаї, які можуть замінити Кілійський завод в програмі оновлення флоту. Закуплено дизель-генератори для забезпечення потреб в періоди відсутності електропостачання (усунення ризику)

2.	Екологічні	Заборона заходу суден Товариства в порти країн ЄС внаслідок невідповідності екологічним нормам та регламентам	Проведення модернізації річкових буксирів та самохідних суден із заміною головних та допоміжних двигунів з урахуванням відповідності сучасним та перспективним екологічним нормам та регламентам ЄС (усунення ризику)
		Штрафні санкції через порушення законодавства в сфері екології	Сертифікація по стандартам ISO 14000 дозволить виявити та усунути потенційні порушення в сфері екології (усунення ризику)
		Забруднення навколишнього середовища внаслідок техногенної аварії	Екологічне страхування на випадок забруднення навколишнього середовища внаслідок техногенної аварії (розділення ризику)
3.	Операційні	Несприятливі навігаційні умови (мілководдя, повноводдя) на р. Дунай	Обсяги перевезень вантажів у Стратегічному плані розвитку розраховувалися з урахуванням можливості несприятливих навігаційних умов та обмеженням провізної здатності флоту Товариства внаслідок цього. Застосування надбавок до фрахтових ставок за невикористання повної вантажопідйомності барж (розділення ризику)
		Неврожай агропродукції в Україні та придунайських країнах-експортерах (Сербія, Угорщина)	Напрацьовуються вантажопотоки (залізорудна сировина, вугілля, добрива, глина) для можливості переорієнтації у разі обмеження обсягів агропродукції (усунення ризику)
		Різке зростання цін на паливо	Застосування бункерних надбавок до фрахтових ставок (розділення ризику)
		Льодостав та повна зупинка руху флоту по р. Дунай	Періоди льодоставу на р. Дунай виникають нечасто та тривають до 2 місяців. Наявність фінансових резервів для підтримки ліквідності по критичним платежам на період льодоставу (прийняття ризику)
		Техногенна аварія	Страхування майна та відповідальності на випадок його пошкодження внаслідок техногенної аварії. Реновація суден та оснащення його сучасним радіонавігаційним обладнанням зводять ризики техногенної аварії до мінімуму (розділення ризику та усунення ризику)

4.	Кадрові	Дефіцит кваліфікованих спеціалістів плавскладу та робочих спеціальностей	Поліпшення умов праці за рахунок реновації флоту, збільшення рівня оплати праці та соціальних гарантій для підвищення конкурентоздатності Товариства на ринку праці (усунення ризику)
5.	Фінансові	Блокування взаєморозрахунків між ПрАТ «УДП» та дочірньою компанією Danubo Special Shipping (Панама), чийм флотом оперує Товариство, внаслідок міжнародної боротьби з офшорними юрисдикціями	Деофшоризація флоту дочірніх компаній (усунення ризику)
		Несвоєчасне отримання залученого фінансування або його відсутність	Державна підтримка програми оновлення флоту Товариства на рівні Мінінфраструктури як акціонера ПрАТ «УДП». Залучення сторонніх профільних консультантів. Перехід на Міжнародні стандарти фінансової звітності для підвищення прозорості фінансового становища Товариства для міжнародних інвесторів (усунення ризику)
6.	Макро-економічні	Відрахування переважної частини чистого прибутку до бюджету у вигляді дивідендів на державну частку (встановлення базового нормативу понад 30%) обмежить суму власних коштів, які можуть бути направлені на фінансування оновлення флоту	Державна підтримка програми оновлення флоту Товариства на рівні Мінінфраструктури як акціонера ПрАТ «УДП». Обґрунтування необхідності встановлення Кабінетом Міністрів України базового нормативу відрахування частини чистого прибутку на дивіденди на державну частку у розмірі 30% на період фінансування програми оновлення флоту Товариства. (усунення ризику)
		Зростання цін виробників внаслідок високої інфляції	Показники фінансових планів та Стратегічного плану розвитку розраховувалися з урахуванням можливого підвищення цін виробників (прийняття ризику)
		Зростання курсу гривні до іноземних валют (долара США та євро)	Переважна частина доходів Товариства отримується в євро або доларах США або є гривневим еквівалентом згідно тарифів у цих валютах, тому цей ризик не несе негативних наслідків для Товариства (прийняття ризику)